

RELATÓRIO  
ANUAL

2020



# UM ANO DE APOIO E SOLIDARIEDADE



O ano de 2020 surpreendeu a todos. Acredito que ninguém esperava uma crise humanitária do porte que estamos vivendo. Nós, que sempre nos preocupamos em apoiar programas e projetos sociais estruturantes, que pudessem ser escalados, fomos compelidos a deixar a nossa estratégia em suspenso e focar em ações assistencialistas.

Quando falta comida na mesa de uma criança, discutir novas técnicas sociais perde relevância. Destinamos parte expressiva dos nossos investimentos para a compra e distribuição de cestas básicas. Outro ponto que nos preocupou muito foi o acesso à EAD (Educação à Distância); sem isso, estudar ficou quase impossível. Acesso digital passou a ser um dos focos dos nossos apoios. Outra iniciativa foi apoiar financeiramente, com recursos livres, organizações sociais que prestam serviços relevantes para as suas comunidades, ameaçadas por dificuldades financeiras.

Normalmente os textos de abertura de um relatório anual são textos de celebração de metas atingidas, neste caso, há muito pouco a celebrar. A pandemia já ceifou centenas de milhares de vidas e não tem data para terminar. Queremos nos solidarizar com todos que perderam seus entes queridos e emprestar uma palavra de estímulo para o futuro.

“Não há bem que sempre dure, nem mal que nunca acabe”. Juntos, vamos superar este período tão triste e desafiador e, em breve, poderemos voltar ao nosso foco original. [Investir na educação da primeira infância ao primeiro emprego.](#)

Que no relatório do ano que vem nós tenhamos muitos feitos para celebrar.

## **Aron Zylberman**

Diretor Executivo do Instituto Cyrela

## Nosso time

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Efraim Schmucl Horn  
Elie Horn (Presidente)  
Fernando Goldsztein  
George Zausner  
Leo Krakowiak  
Rafael Novellino  
Raphael Abba Horn

### CONSELHO FISCAL

João Marcos Bezerra  
Sigrid Barcelos  
Thiago Muramatsu

### DIRETORIA

Aron Zylberman  
*Diretor Executivo*  
Miguel Mickelberg  
*Diretor Financeiro*  
Rafaella Carvalho  
*Diretora Jurídica*

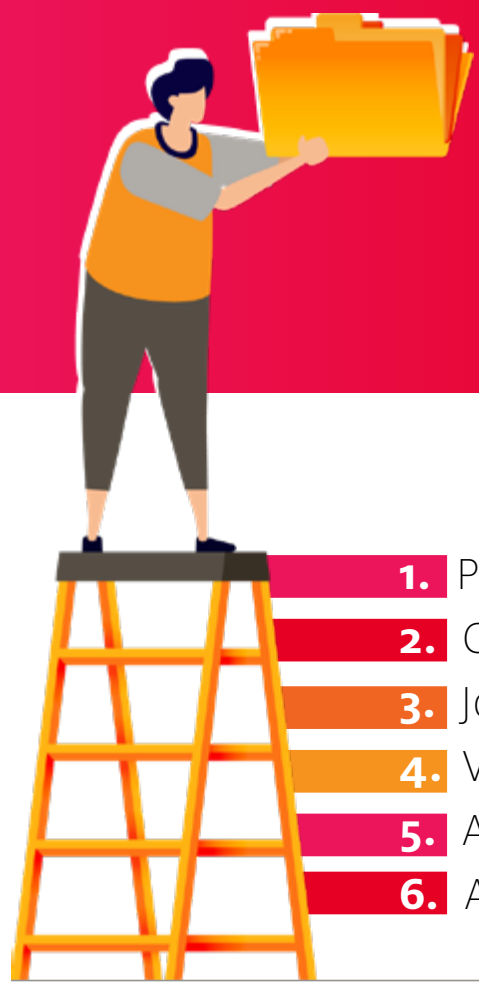
### EQUIPE

Andresa Almeida Batista  
Beatriz Soares  
Débora Costa Galvão  
Rafael Marques Alves

### EMBAIXADORAS NAS REGIONAIS

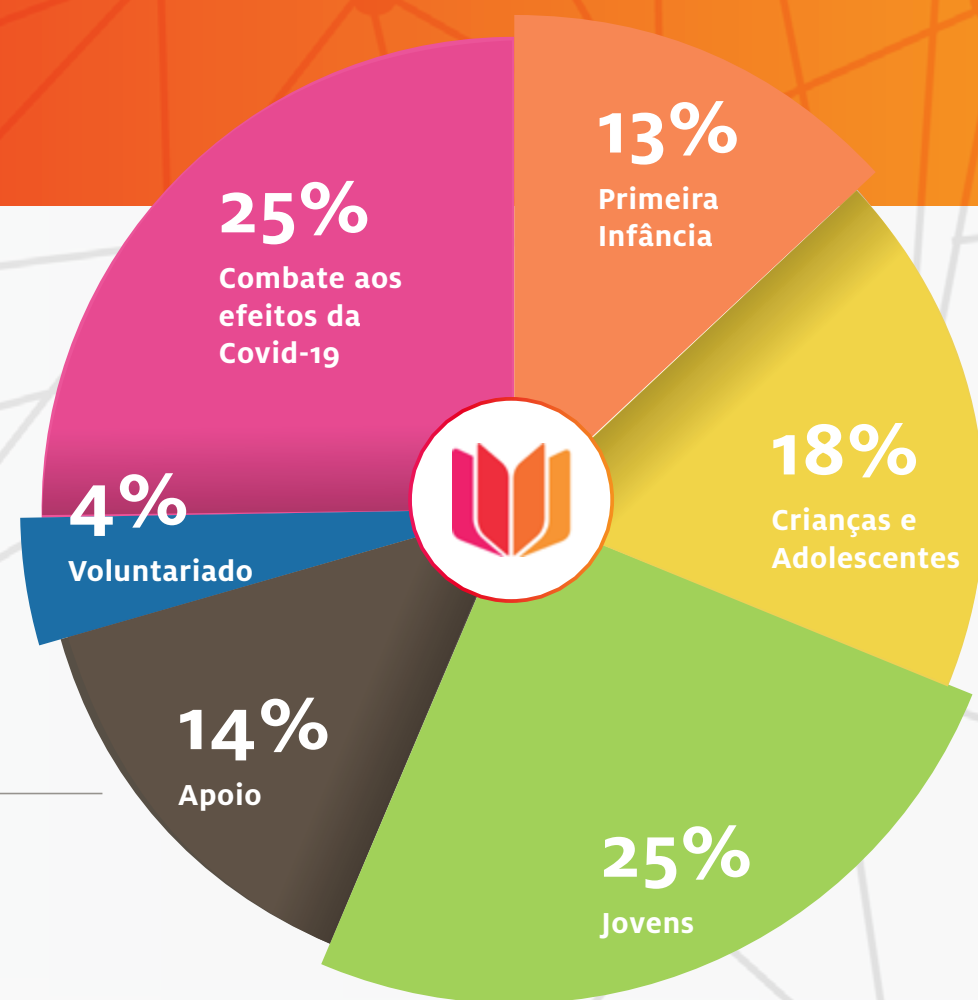
Danielle Porciuncula (RS)  
Rita Fagundes (RS)  
Katheryne Curty (RJ)  
Luana Mota (RJ)  
Jéssica Ramos (RJ)





# NOSSAS FRENTES DE ATUAÇÃO EM 2020

1. Primeira Infância
2. Crianças e Adolescentes
3. Jovens
4. Voluntariado
5. Apoio Institucional
6. Ações de Combate aos Efeitos da Pandemia



## Resultados gerais 2020

**R\$4,024 milhões** foi o total investido em 2020, sendo que **R\$1 milhão** às ações de combate aos efeitos a pandemia.

No total, **59.694 mil** pessoas foram beneficiadas diretamente.

**36** projetos realizados ou apoiados no ano de 2020, impactando as regiões de atuação do Instituto Cyrela.

**482** participações voluntárias.

**5** projetos realizados no RJ.

**5** projetos realizados em RS.

**12** projetos realizados em SP.

**14** projetos em nível nacional.

# PRIMEIRA INFÂNCIA

Os primeiros anos de vida de uma criança são fundamentais para seu desenvolvimento. Por isso, o **Instituto Cyrela** financia projetos que qualifiquem os profissionais da educação infantil, **propiciem o desenvolvimento socioemocional e cognitivo das crianças**, pesquisem e analisem os cenários da educação infantil com o objetivo de propor melhorias nas políticas públicas do setor e promovam a revitalização de espaços destinados a essas crianças.

Organização	Projeto	Local
BANCO DE ALIMENTOS	Primeiros Passos	RS
CALÁBRIA	Desenvolvimento Integral na Primeira Infância	RS
DESCOBRIR BRINCANDO	Remote Learning	SP
NOVA ESCOLA	Programa de formação Nova Escola para profissionais da Educação Infantil	SP
FUNDAÇÃO ABRINQ	Programa Creche Para Todas as Crianças	SP
TOTAL INVESTIDO: R\$ 538.000		

**Total de beneficiários: 2.711** (diretamente por meio dos projetos destinados à Primeira Infância). Investimento compreende também práticas pedagógicas advindas de formações, reformas e doações de acervo de livros, jogos e brinquedos pedagógicos).

Em 2020, o IC apoiou o projeto piloto **Jornada Online da Infância**. Desenvolvido pela **Descobrir Brincando**, o projeto teve como objetivo capacitar profissionais do programa de visitação domiciliar chamado **Programa Criança Feliz**. Tratam-se de educadores que vivem a missão de capacitar adultos (pais, mães e profissionais que atendem as famílias) a lidar com crianças de 0 a 3 anos, com o objetivo de gerar uma transformação social.

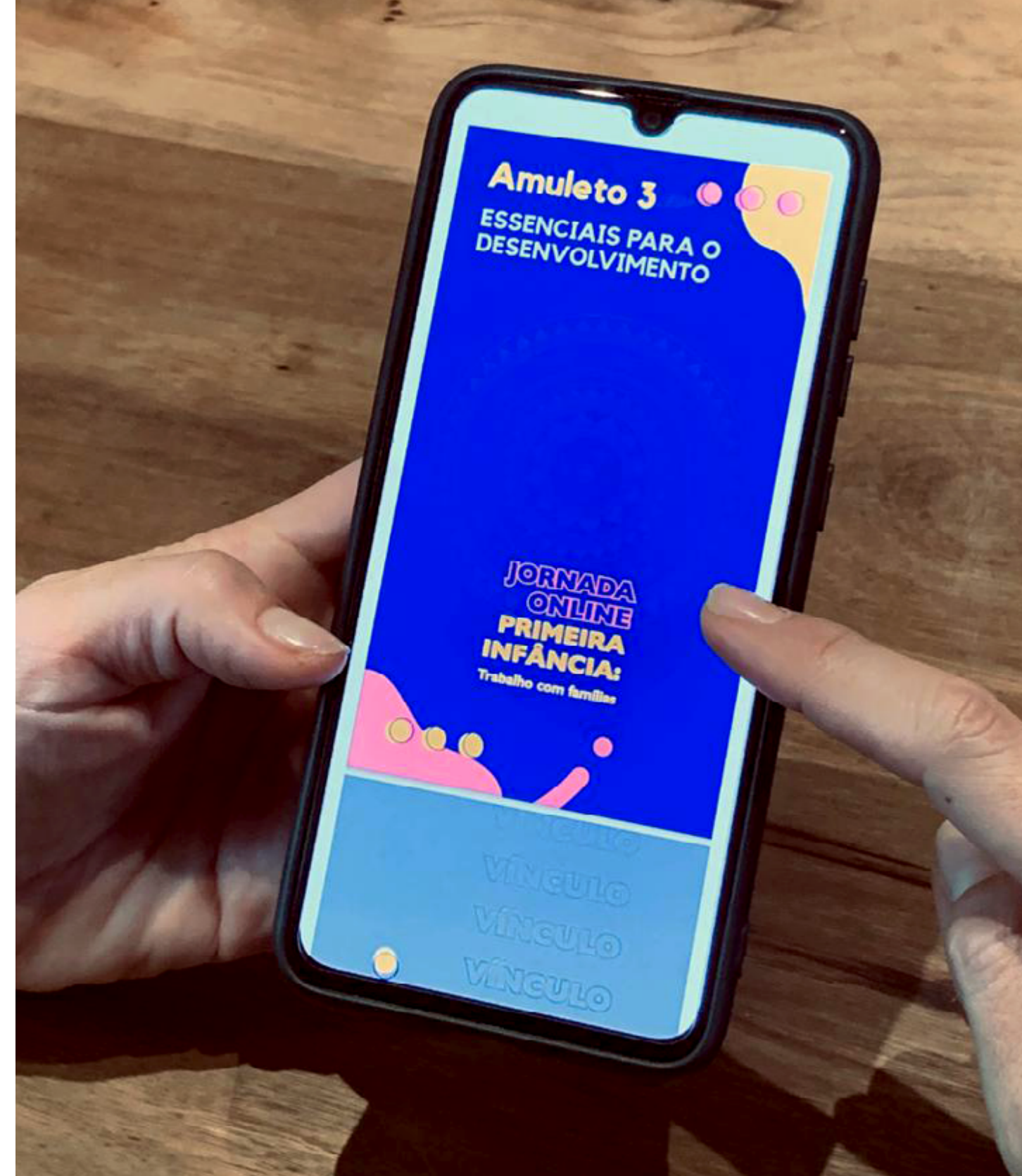
Para isso, foi desenvolvido um produto digital baseado na metodologia nano learning, para ensinar por meio de áudio-novelas e histórias enviadas por WhatsApp e vídeo-chamadas.

*“Em 2019, com o apoio do Instituto Cyrela, fizemos capacitações presenciais ao longo do ano. Através desse contato próximo com os profissionais, pudemos entender as suas dores e o que poderia ajudá-los. Essa vivência foi fundamental para conseguirmos desenhar essa jornada de uma maneira mais assertiva em 2020”,* conta Ana Maria Bastos, gestora e fundadora do **Descobrir Brincando**.

Dentre os ensinamentos, Ana Maria destacou a importância de ajudar os pais que precisavam permanecer trabalhando em casa, a estimular o ato de brincar nas crianças.

*“Nós acreditamos que há vários tipos de brincar e um deles – que é muito saudável, mas ao mesmo tempo pouco falado – é o brincar independente. É quando a criança brinca sozinha e o adulto tem um papel mais indireto. O adulto organiza um espaço adequado para esta criança e ela brinca por ela mesma.*”

*Como o adulto estabelece o espaço da criança e o espaço dele? É superimportante, no momento em que os responsáveis estão trabalhando de casa, estabelecermos espaços saudáveis para o adulto e para a criança”,* comenta Ana Maria.



 **Confira mais sobre o projeto em:**

TRANSFORMAÇÃO SOCIAL: PROJETOS INVESTEM NO DIGITAL DURANTE A PANDEMIA



# CRIANÇAS E ADOLESCENTES

Apoiamos projetos que contribuam para a melhora da qualidade da educação pública, qualificando professores e gestores escolares e financiando ferramentas e apoio ao ensino. Buscamos também projetos que ofereçam um contraturno escolar de qualidade para as crianças, tanto nas escolas, quanto nas organizações sociais, na faixa etária de 7 a 14 anos.

Organização	Projeto
FAZGAME	Replicação do FazGame
REVOAR	Educadores em Conexão
UNIBES	Aprender com Histórias
INSTITUTO CATALISADOR	Espaço Catalisador Pirituba
PARCEIROS DA EDUCAÇÃO	Centro de Inovação da Educação Básica Paulista
TOTAL INVESTIDO: R\$ 735.500	

**Total beneficiários: 2.811** (diretamente por meio dos projetos destinados ao público de 7 a 14 anos).

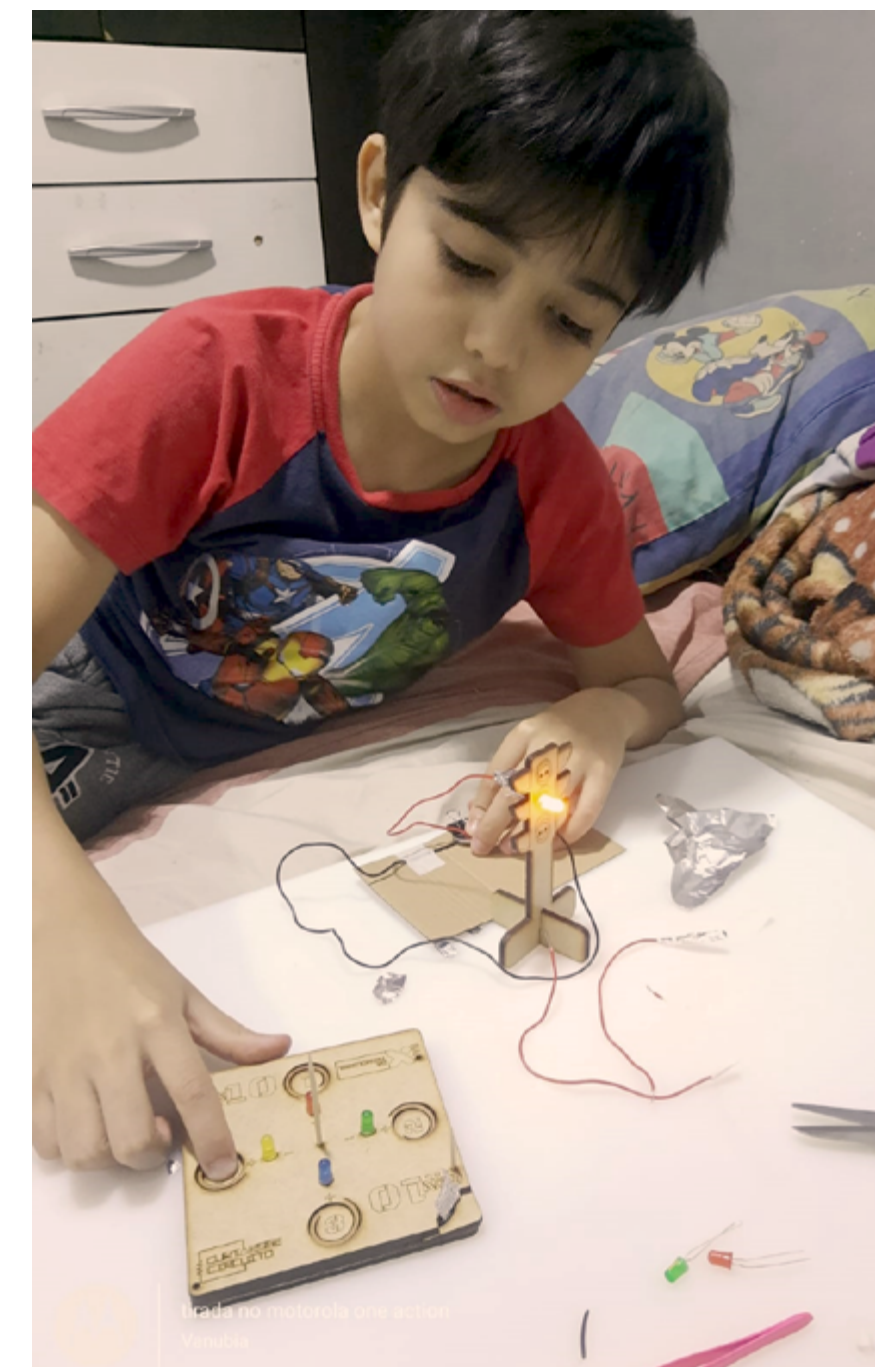
Mesmo com a pandemia, o **Instituto Catalisador**, por meio da parceria com o **Instituto Cyrela**, seguiu com as atividades para as crianças e adolescentes do **Mirante Cultural e da EMEF Alice Meirelles Reis**, pautadas da metodologia Cultura Maker.

Para Maria del Carmen Sforza Gil, Rita Camargo e Simone Kubric Lederman, profissionais à frente do **Instituto Catalisador**, esta metodologia tem se mostrado valiosa no caminho para uma sociedade complexa, globalizada e em constante mudança.

*“A cultura ‘maker’ também incentiva a troca e a colaboração, a produção de conhecimento compartilhado e aberto, o que também contribui para uma cidade mais democrática e participativa. São inúmeros os espaços makers que estão surgindo como opção de contraturno privado nos bairros centrais das grandes metrópoles e nas propostas das escolas particulares.*”

Decidimos experimentar, numa escala piloto, montando dois grupos de alunos (uma turma para o curso ‘Inventar e Brincar’ e outra para curso o ‘Curta esse Circuito’), no formato de uma atividade de contraturno escolar em casa, e contando com a mediação por Whatsapp do professor da escola parceira junto com um educador da equipe do Catalisador.

A interação diária nos diferentes grupos de Whatsapp tem sido bem rica, aparecendo projetos muito diferentes uns dos outros a partir dos mesmos materiais. As soluções dos diversos alunos inspiram o trabalho dos colegas e nos mostram que, sim, é mesmo possível realizar atividades mão na massa com significado e aprendizagem, mesmo no atual e desafiador contexto não-presencial”.



 **Leia mais sobre o projeto em:**

INSTITUTO CATALISADOR INCENTIVA CULTURA MAKER A CRIANÇAS E ADOLESCENTES DE PIRITUBA





## JOVENS

Apoiamos projetos que **preparam os jovens para o mercado de trabalho e contribuem para a formação** de profissionais com a faixa dos 15 aos 24 anos. Buscamos projetos que ofereçam tanto o conhecimento técnico, quanto o fortalecimento das habilidades comportamentais e socioemocionais.

Organização	Projeto	Local
BANCO DA PROVIDÊNCIA	Agência Jovem	RJ
ENTER JOVEM	Conectando Saberes	RJ
DREAMSHAPER	Transformar	RS
ESPRO	Formação Para o Mundo do Trabalho	SP
PROA	Jovens a Bordo do Futuro e ProA 4.0	SP
TOTAL INVESTIDO: R\$ 1.023.000		

**Total beneficiários: 4.695** (por meio dos projetos destinados ao público de 15 a 24 anos).



O **Espro – Ensino Social Profissionalizante** contou com o apoio financeiro do **Instituto Cyrela** para realizar em outubro um projeto piloto 100% digital do curso **Formação para o Mundo do Trabalho (FMT)**. A iniciativa beneficiou diretamente 58 adolescentes e jovens de São Paulo em situação de vulnerabilidade social.

*“Desde o início, o grande desafio era trazer para o mundo virtual o que acontecia presencialmente, como a interação entre os jovens, a troca de energia durante os desafios e a condução dos nossos instrutores. Criamos encontros síncronos, onde todos os jovens se conectam no mesmo horário e fazem ao vivo as atividades com a coordenação de um instrutor.*”

*Estávamos apreensivos por ser algo diferente, inovador para o setor, mas até o momento estamos muito felizes com o resultado. É um programa de impacto social que conseguimos migrar do presencial para o virtual, sem perder o acolhimento e a sinergia entre os participantes”,* conta Alessandro Saade, superintendente executivo do ESPRO.

 **Saiba mais sobre esse investimento em:**

TRANSFORMAÇÃO SOCIAL: PROJETOS INVESTEM NO DIGITAL DURANTE A PANDEMIA



# VOLUNTARIADO

Na Cyrela entendemos que tanto as empresas como as pessoas estão neste mundo com um só propósito: o de **Fazer o Bem**. Por isso, por meio do **Instituto Cyrela**, geramos oportunidades para os colaboradores do grupo atuarem como agentes de transformação social por meio de ações solidárias. Algumas ações também são estendidas às famílias e aos amigos de nossos colaboradores, ampliando nossas possibilidades de propiciar o bem.

Ação	Projeto	Local
DAV	Dia da Ação Voluntária	NAC
Comitê de Voluntariado RJ	Ações de voluntariado na regional RJ	RJ
Comitê de Voluntariado SP	Ações de voluntariado na regional SP	SP
Comitê de Voluntariado Sul	Ações de voluntariado na regional Sul	RS
TOTAL INVESTIDO: R\$ 147.500		

**Beneficiários pelas ações de voluntariado: 2.411.** Foram 482 participações voluntárias, resultando em um engajamento de 23,5% dos colaboradores que possuem acesso aos informativos do Instituto Cyrela.

Em 2020, a 10ª edição do DAV encontrou um obstáculo: a pandemia. Mas a vontade de ajudar permaneceu e por isso uma campanha online proporcionou uma saudável gincana: trazer à memória pelas redes sociais os momentos que marcaram o DAV. Para isso, o **Instituto Cyrela** destinou 10 toneladas de alimentos para instituições nas três regionais. E a regional que tivesse mais postagens teria 1 tonelada a mais para doação. O resultado foram mais de 200 participações de colaboradores e familiares que demonstraram a importância de fazer o bem. As postagens lembraram várias das 52 instituições transformadas ao longo das 10 edições.

*“Existe uma robusta literatura que mostra a existência de associação entre trabalho voluntário com clima organizacional e isso foi uma das nossas motivações para iniciar o DAV. Melhorando o clima, melhora a produtividade e todos ganham, a empresa e os colaboradores.”*

Além disso, o trabalho voluntário é uma das formas de expressão de um dos pilares da cultura da Cyrela que é fazer o bem. (...) Cada escola e cada organização social que foram transformadas pelo DAV são conquistas muito importantes. É muito gratificante saber que existem marcas muito positivas da generosidade coletiva das pessoas da Cyrela em todas as regiões onde atuamos”, destacou Aron Zylberman, diretor executivo do **Instituto Cyrela**.

 **Lembre como foi a 10ª edição do DAV em:**

#DAVÉ10: EDIÇÃO HISTÓRICA  
ACONTECE ONLINE EM 2020



# APOIO INSTITUCIONAL

Desde 2011, investimos em educação para transformar o futuro. Por isso, além dos projetos destinados da *Primeira Infância ao Primeiro Emprego*, o **Instituto Cyrela** também mantém e apoia medidas que contribuam para a melhoria da qualidade na educação e nas condições socioambientais das cidades em que nossas marcas estão presentes: Porto Alegre, Rio de Janeiro e São Paulo.

Organização	Projeto
APAF	Apoio institucional
NCC Belém	Apoio institucional
Parceiros Voluntários	Apoio institucional
Instituto Ethos	Contribuição associativa
GIFE	Contribuição associativa
Ampliar	Apoio institucional
Programa RenovAção (próprio)	Edital de apoio a projetos
Lado a Lado (próprio)	Edital de apoio a organizações sociais no combate aos efeitos da pandemia
<b>TOTAL INVESTIDO: R\$ 580.000</b>	

*32 Instituições foram beneficiadas em 2020, incluindo 18 OSC vencedoras da primeira edição do Lado a Lado e 6 atendidas pela edição especial do Programa RenovAção. No total, 27.705 pessoas foram beneficiadas pelos recursos do IC.*





Em 2020, o **Instituto Cyrela** criou o **edital Lado a Lado** para auxiliar a manutenção de importantes organizações sociais em meio à pandemia. Foram 18 prêmios de R\$10 mil destinados a contribuir com a sustentabilidade operacional delas, especialmente as menores.

*“Quando chegou o edital, a gente ficou feliz, porque era um momento financeiro delicado para a gente, como para a maioria das entidades no Brasil no terceiro setor. E a gente viu a possibilidade de utilizar esse recurso para poder pagar os educadores. A gente fez um vídeo justamente sobre isso, explicando como a gente utilizaria o recurso para manter as atividades com as crianças e adolescentes que estavam remotas. Como já era esperado, em função da pandemia caiu o número de doações e foram cancelados os eventos que a gente costumava fazer para arrecadação. Além disso, as necessidades da maioria das famílias em situação de vulnerabilidade social que a gente atende se agravou nesse período, então a gente precisou doar todo mês cestas básicas.*”

*Recomendo com certeza a participação no edital, porque ele fez a diferença para a entidade e principalmente para as crianças e adolescentes atendidos, sobretudo nesse momento em que o país ainda se encontra, com o aumento dos casos e de mortes por COVID e com o cancelamento do auxílio emergencial.”* -

Almir Correa Domingos, gestor de projetos sociais na **Chácara das Flores Eurípedes Barsanulfo**, em Mauá (SP), que atende 171 famílias e 244 crianças e adolescentes, dos 4 aos 21 anos.

 **Confira mais depoimentos sobre a primeira edição do Lado a Lado:**

LADO A LADO: NOVO EDITAL VISA AMPLIAR APOIO PARA INSTITUIÇÕES SOCIAIS

# AÇÕES DE COMBATE AOS EFEITOS DA PANDEMIA

O **Instituto Cyrela**, em 2020, viveu o desafio de adaptar parte da atuação para ajudar a diminuir os efeitos gerados pela pandemia do COVID-19. Foram diversas ações em diferentes frentes de atuação, como saúde, assistência social, inclusão digital, sustentabilidade das organizações sociais e educação por meio da conectividade de jovens.

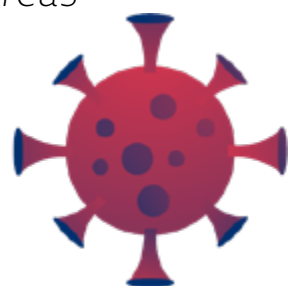
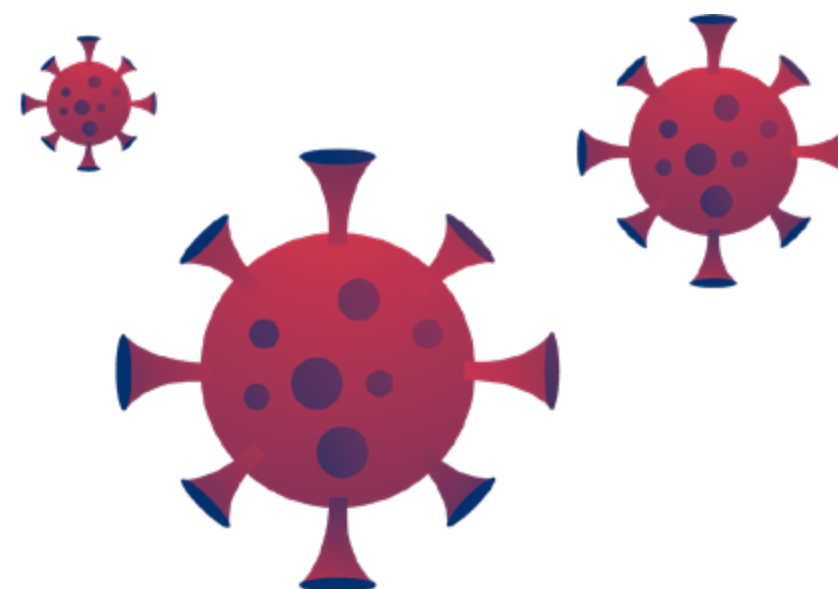
Ação
Doação de cestas básicas para organizações sociais
Doação de cestas básicas para colaboradores
Doação para compra de testes e insumos - Parceria <a href="#">Fio Cruz</a>
Doação de máscaras e EPIs
Doação de acesso à internet e smartphones para jovens - Parceria UNICEF
<b>TOTAL INVESTIDO: R\$ 1.000.000</b>

*Foram destinados 25% do investimento anual do IC para este fim, totalizando R\$1 milhão neste combate. Ao todo, **19.361 pessoas foram beneficiadas** por alguma das ações financiadas pelo IC.*



Várias foram as ações realizadas ao longo de 2020 para combater os efeitos da pandemia. A primeira delas, feita em março, logo no início da pandemia, mobilizou centenas de colaboradores. A ação consistiu em triplicar as doações financeiras feitas por colaboradores para a fabricação de testes de diagnóstico do COVID-19. Foram doados R\$ 230 mil a este fim.

*“O Brasil tem já há alguns anos um movimento bem significativo de mobilização de empresas, fundações e indivíduos, mas culturalmente mais voltado para ações de educação e de assistência, e menos comum para iniciativas de ciência, tecnologia e saúde. Eu acho que a pandemia trouxe uma percepção social da importância do apoio à ciência e tecnologia do país, porque a soberania de um país passa por uma ciência forte, por um país com capacidade de desenvolvimento produtivo nas diversas áreas – e aqui a gente também está falando de saúde.*”



*A pandemia traz isso como legado, a percepção da importância da parceria público-privada para o bem-estar social, muito voltada para a questão da pesquisa e da inovação tecnológica em saúde. E acho que ficou muito presente a importância de nós fortalecermos com doações o sistema público de saúde”* - Luis Fernando Donadio, Coordenador de captação da **Fundação Oswaldo Cruz**.

 Saiba mais sobre esta ação em:

SAÚDE: JUNTOS COMBATEMOS 3x MAIS EM 2020





# 2021:



Em 2021, **Instituto Cyrela** intensifica investimentos em educação no entorno dos empreendimentos da vivaz

O **Vizinhança do Saber** será a estratégia que norteará os investimentos sociais do IC a partir de 2021. O objetivo será gerar um impacto ainda mais positivo nos territórios onde há maiores demandas sociais e aproximar cada vez mais investimento social do negócio da Cyrela.

A escolha dos territórios da Vivaz como alvo da estratégia de 2021 é atuar diretamente aos empreendimentos “Minha Casa, Minha Vida”, onde necessariamente os clientes têm um teto de renda. As regiões de atuação foram selecionadas começando por locais com maiores demandas sociais, o que conecta diretamente com o trabalho de transformação social do IC.





*“O nosso grande sonho é que quando um futuro cliente ou cidadão souber que um novo empreendimento da Vivaz está chegando ao território onde ele(a) quer morar, que isso gere a sensação de que o investimento irá além de uma nova residência. Que ele(a) conte também com investimentos em infraestrutura e em educação para o entorno. Então é somar forças naquele território, o que gera muito mais impacto, além de aumentar diretamente a qualidade de vida na região”* - Débora Galvão, Gerente de Responsabilidade Social do Instituto Cyrela.



*“A entrada do Grupo Cyrela atuando no segmento Econômico com a Vivaz, possibilitou que a companhia exercesse um papel ainda maior como agente transformador na vida de muitas famílias. Com o Vizinhança do Saber, damos mais um passo e conectamos nosso negócio a uma causa social de extrema importância que é a educação! Além de proporcionar a realização do sonho da casa própria, a Vivaz e Instituto Cyrela vão investir em projetos ligados à educação nos bairros em que atuamos, transformando a vida de crianças no entorno dos nossos empreendimentos. Nossa missão ganha novos horizontes pois além de transformar a vida de quem mora em um Vivaz, vamos contribuir também para a transformação da vida de quem mora próximo a um Vivaz!”* - Felipe Cunha, Diretor de Incorporação Vivaz.

# CONHEÇA MAIS SOBRE O QUE MOVE O INSTITUTO CYRELA!

**Veja nossa missão, visão e valores  
e acompanhe nossas ações:**

 [institutocyrela.org.br](http://institutocyrela.org.br)

 [facebook.com/institutocyrela](https://facebook.com/institutocyrela)

 [instagram.com/institutocyrela](https://instagram.com/institutocyrela)

 [linkedin.com/institutocyrela](https://linkedin.com/institutocyrela)

